



***“Lærum hvert af öðru”***

# **Landmælingar Íslands, skýr stefna og árangursmat**

**Magnús Guðmundsson  
forstjóri**



**Ráðstefna fjármálaráðuneytis  
19. mars 2003**

# Upphafið



- Kortagerð dana frá 1900
- Sjálfstæð stofnun 1956
- Samgönguráðuneyti til 1990
- Umhverfisráðuneyti frá árinu 1990.



# Hlutverk



- Tryggja að ávallt séu til staðar landfræðileg gögn um Ísland sem nauðsynleg eru fyrir samfélagið og eru stjórnvöldum til ráðuneytis í þeim málum.



# Landmælingar Íslands

## [www.lmi.is](http://www.lmi.is)



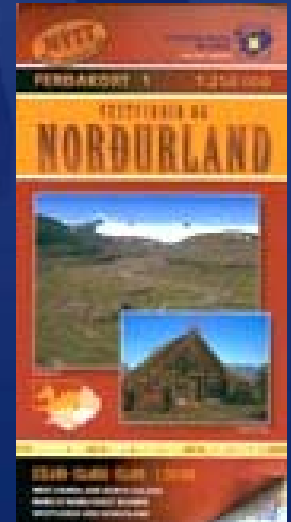
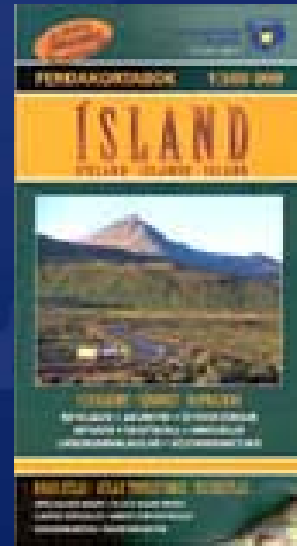
- 35 starfsmenn, 2/3 með háskólamenntun
- 24 búsettur á Vesturlandi
- Velta LMÍ árið 2002 um 250 milljónir,
- Sértekjur 2002, 58 M
- Lög um landmælingar og kortagerð nr.95, 1997





# Mikilvæg verkefni

- Uppbygging mælingastarfsemi
- Útgáfu- og sölumál
- Öflug upplýsingamiðlun og söfnun gagna
- Stafrænn kortagrunnur í mælikvarða 1:50.000
- Fjarkönnun
- Landskrá fasteigna



# Stefnumótunarvinna há Landmælingum Íslands



- Vinnan hófst haustið 2000 – aðstoð frá PWHC
- Stofnunin hafði verið flutt á Akranes 1999
- Miklar breytingar – nýtt umhverfi
- Þátttaka starfsmanna og fyrrverandi stjórnarmanna og ráðuneytis
- Nýtt starfsfólk
- Lagabreytingar í undirbúningi





# Markmið stefnumótunar

- Greining á styrkleikum, veikleikum, ógnunum
- Móta á grundvelli þeirrar greiningar stefnu stofnunarinnar til næstu fimm til sex ára.
- Skilgreina markmið, leiðir og aðgerðir til að koma stefnumótuninni í framkvæmd.



# Skipurit Landmælinga Íslands

Umhverfisstjórn



Forstjóri

Stjórnsýslusvið

Fjármál

Rekstrarmál

Starfsmannamál

Tölvumál

Húsnæðismál

Höfundaréttarmál

Samkeppnisrekstur  
(kortasala)

Mælingasvið

Mælingar

Loftmyndir

Fjarkönnun

Myndmælingar

Vottun  
mælingamanna

Kortasvið

Kortagerð

Vinnsla  
landupplýsinga

Örnefni

Staðlar

Stjórnsýslumörk

Upplýsingasvið

Útgáfumál

Safnamál

Vefur LMÍ

Lýsigögn

Almannatengsl

Sala gagna

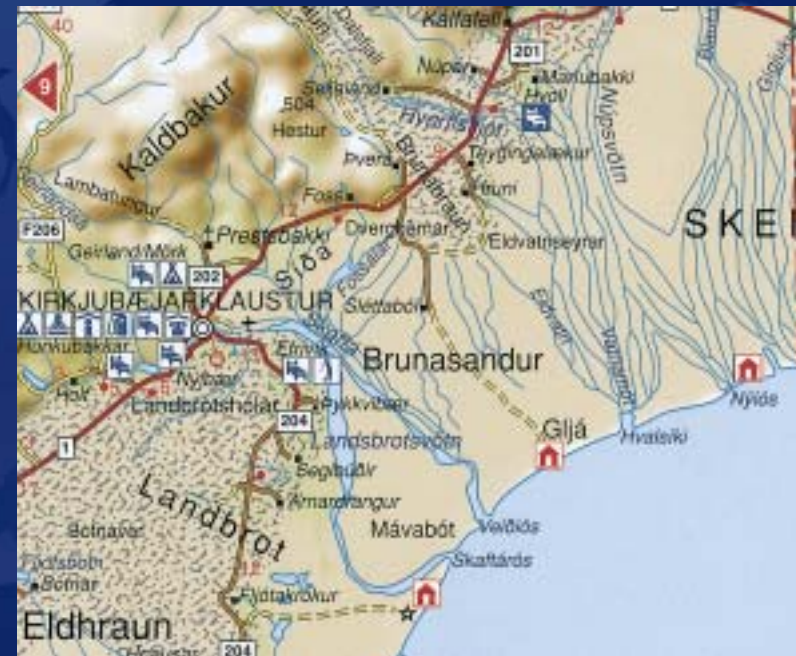
Birtingarleyfi



# Samkeppnisrekstur



- Að sjá um framleiðslu, dreifingu og sölu ferðakorta og sérkorta
- Að sjá um sölu allra annarra korta LMÍ
- Að sjá um auglýsingar og kynningar vegna samkeppnisvara





# Miðlun - notkun

- Koma landfræðilegum upplýsingum á framfæri
- Með framsæknum hætti
- Með hagkvæmum hætti.

- Skólakerfið
- Stjórnkerfi
- Sveitarfélög

Vefurinn  
Geisladiskar  
GPS tæki  
GSM símar





# Samstarf

- **Stuðla að samstarfi**

- Fasteignamatið
- Vegagerðin
- Sveitarfélög
- Landsvirkjun
- Sjómælingar
- Örnefnastofnun
- Orkustofnun
- Þjóðminjasafnið
- Þingvallanefnd
- Náttúruvernd ríkisins
- Náttúrufræðistofnun



# Öryggi



- Afla landfræðilegra gagna
- Til ávinnings fyrir samfélagið
- Við aðgerðir sem tengjast m.a. náttúruvá
- Tryggja öryggi borgaranna



# Árangursstjórnun hjá Landmælingum Íslands



1. Viðræður við umhverfisráðuneytið og vinna við samningsdrög, byrjun árs 2001
2. Breytt stefna og ráðning ráðgjafa, byrjun árs 2002
3. Vinna við árangursstjórnun, skorkort, samningur við umhverfisráðuneytið





# Tilgangur

- Gera réttu hlutina
- Tengja árangur og fjárveitingar
- Meta árangurinn betur
- Auka kostnaðarvitund
- Hvetja starfsmenn og veita umbun







# Skorkort – ný hugsun

- Innleiðing stendur yfir
- Mælingar frá 1. maí 2003
- Tekur tíma, þolinmæði
- Hræðsla við mælingar, tortryggni
- Yfirstjórn verður vera samstillt
- Byrja smátt, fáa mælikvarða





# Frá stefnu til skorkortsins



- Greining stefnu og framtíðarsýnar
- Skilgreining vídda
- Greining yfirmarkmiða
- Framsetning árangursmats (Skorkort)



Fjármál

Starfsmenn og nýsköpun

Þjónusta

Ferlar og gæði

# Lykilmælikvarðar LMÍ



- Vera innan fjárlagaheimilda (YS)
- Viðhorfskannanir meðal starfsmanna (YS)
- Að öll svið standistrekstaráætlun  $\pm 5\%$  (SS)
- Öryggi tölvukerfisins (SS)
- Notkun vefsíðu (US)
- Ímynd LMÍ – viðhorf notenda (US)
- Framleiddar / endurskoðaðar kortapekjur – IS50 V (KS)
- Útgefin og endurskoðuð kort (KS)
- Mælingar í hæðarnetinu (MS)
- Fjarkönnun (MS)
- Loftmyndir (MS)



# Stefnukort Landmælinga



1. DRÖG

Samfélagslegur ávinningur

Stafrænn kortagrunnur

Þjónusta

Miðlun landupplýsinga

Ímyndin

Notendur

Góð nýting þekkingar

Fagmennska

Hagkvæmni

Fjármál

Rekstur í samræmi við áætlanir

Internetið

Markviss öflun og vinnsla landupplýsinga

Ferlar og gæði

Stuðla að samstarfi innanlands og erlendis

Upplýsingakerfi

Nýjasta tækni

Markviss verkefnastjórnun

Trúnaður

Hæft starfsfólk

Starfsmenn og nýsköpun

Góður félagsandi

Fyrirmyndarstofnun

Öflugt upplýsingastreymi

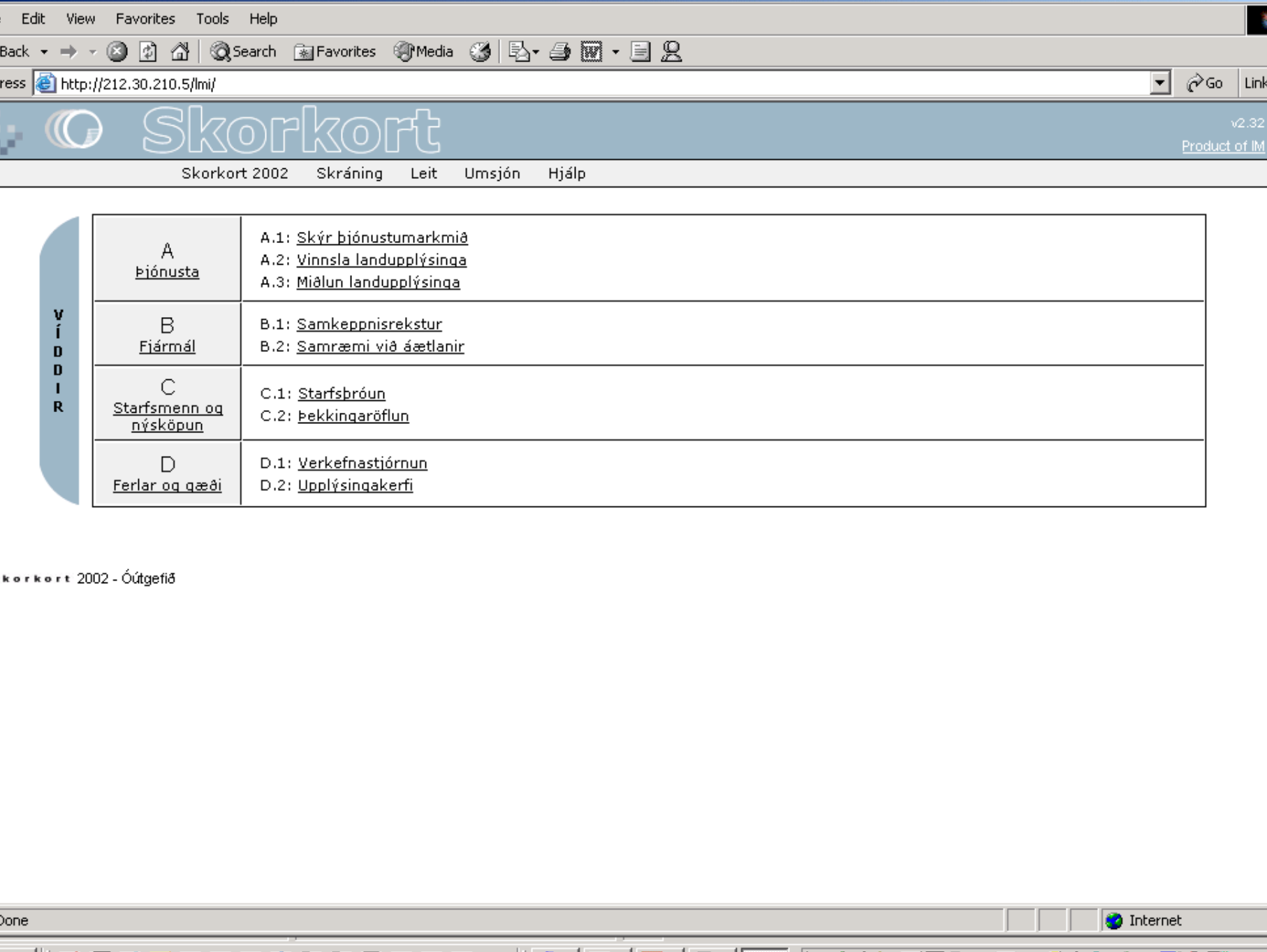
Frumkvæði og ábyrgð

Val og þjálfun starfsmanna

Góð samskipti, gott skipulag

Starfspróun

Eftirsóknarverður vinnustaður



# Skorkort

V  
Í  
D  
D  
I  
R

A Þjónusta	A.1: <a href="#">Skýr þjónustumarkmið</a> A.2: <a href="#">Vinnsla landupplýsinga</a> A.3: <a href="#">Miðlun landupplýsinga</a>
B Fjármál	B.1: <a href="#">Samkeppnisrekstur</a> B.2: <a href="#">Samræmi við áætlanir</a>
C Starfsmenn og nýsköpun	C.1: <a href="#">Starfsbróun</a> C.2: <a href="#">Þekkingaröflun</a>
D Ferlar og qæði	D.1: <a href="#">Verkefnastjórnun</a> D.2: <a href="#">Upplýsingakerfi</a>

# Framtíðarsýn



- Landmælingar Íslands verði í fararbroddi varðandi öflun og vinnslu grunnupplýsinga á sviði fjarkönnunar, landupplýsinga, kortagerðar og landmælinga.

